

Najran Society for History and Archaeology

آلية تحديد وتقييم وفهم وتوثيق مخاطر جرائم الارهاب تحديد المخاطر: تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التى قد تتعرض لها الجمعية والتى قد تؤثر على تحقيق أهدافها..

وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم لا، بالإضافة إلى المخاطر التى لا تبدو ذات أهمية، حيث

من الممكن أن تتراكم وتتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضرار سلبية أو خلق فرص إيجابية، على سبيل المثال: خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر وحيد للدخل، وفرصة تنويع مصادر الدخل من خلال متبرعين اخرين أو استثمارات وغيرها.

## تقييم المخاطر:

تهدف عملية. تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة. المخاطر، ومستويات تأثيرها. واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة. للادارة الخطر. وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

## معالجة المخاطر:

تهدف عملية. معالجة. المخاطر. إلى اختيار أنسب خيار أو خيارات لتغيير. مستوى المخاطر. مع الأخذ بالاعتبار الموازنة. ما. بين الفوائد. المحتملة.

المستجدة من الإجراءات المقترحة. مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها.. وكجزء من معالجة. المخاطر، ينبغى على الجهة. تحديد كيفية. تنفيذ الخيار

أو الخيارات المختارة، بحيث يتم فهم الترتيبات التالية -على سبيل المثال لا الحصر -

من أصحاب المصلحة: الأساس لاختيار الخيار أو الخيارات، بما. في ذلك

الإجراءات المتوقع تنفيذها. الأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات التصحيحية . والأشخاص المسؤولين عن تنفيذها. الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية .

مؤشرات الأداء لمراقبة. فعالية. الإجراءات المتبعة. والتقدم المحرر في تنفيذ.

الإجراءات التصحيحية.. التاريخ المتوقع لانتهاء من معالجة الخطر

## جدول المخاطر المتأصلة والكامنة

مسؤول اتخاذ القرار	معالجة المخاطرة	مدی التأثیر	مستوى المخاطرة	وصف المخاطرة	نوع المخاطرة	٦
الإدارة المالية	إلزام تطبيق سياسات مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وغسل	عالي	عالي	تعرض الجمعية للاشتباه بغسل الأموال أو تمويل الارهاب	المالية	1
الإدارة التنفيذية	الأموال لذوي العلاقة بالجمعية.	متوسط	عالي	تعرض أحد منسوبي الجمعية للرشوة	المالية	
مسؤول الحوكمة الإدارة المالية	تطبيق الميثاق الأخلاقي للعاملين في القطاع	متوسط	عالي	تعارض المصالح عدم الوفاء	المالية	2
	غير الربحي. تطبيق سياسة تعارض المصالح	متوسط	متوسط	بالالتزامات المالية	المالية	3
الإدارة المالية	ضبط إيرادات الجمعية من الأوقاف والاستثمارات والتبرعات	منخفض	متوسط	تقادم بعض الأصول في الجمعية	المالية	<sup>4</sup> 5
الإدارة التنفيذية	وضع خطة للصيانة الدورية ووضع خطة للاستبدال نسخ احتياطية بشكل دوري تحديث أجهزة الحاسب باستمرار وتغيير ما يلزم من قطع	عالي	عالي	التسرب الملمعلوماتي التقني	تقني	6
الإدارة التنفيذية	العمل على وضع خطط عاجلة لمعالجة الثفرات الأمنية واخذ	عالي	متوسط	تعطل أجهز الحاسب الآلآلي	تقني	7
مجلس الإدارة	تفعيل لائحة الصلاحيات الإدارية.	منخفض	متوسط	مركزية اتخاذ القرار	تنظيمية وإدارية	7
الإدارة التنفيذية	إيجاد نظام حوافز للموظفين.	متوسط	منخفض	تسرب وخروج المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية	الموارد البشرية	8
مسؤول الموقع	تطوير الموقع الإلكتروني وتفعيل وسائل التواصل لنشر البرامج والملمشاريع	متوسط	منخفض	ضعف إدارة البرامج والمشاريع	البرامج والمشاريع	9
الإدارة التنفيذية	توظیف کوارد سعودیة	منخفض	منخفض	الأنظمة الجديدة في سوق العمل حول السعودة	تشريعي وقانوني	1
الإدارة التنفيذية	وضع خطط الاخلاء وتقييم مخارج الطوارئ والتأكد من وجود طفايات الحريق	عالي	متوسط	الحريق	فني	11
الإدارة التنفيذية	التأكد من وضع المستندات مهمة في الخزائن وتشفيل جميع الكاميرات والتعاقد مع حارس أمن	متوسط	منخفض	السرقة	فني	12
الإدارة التنفيذية	تقييم وضع الألارشيف والتأكد من عدم وجود تلف او مواد تؤدي الى تلف المستندات	منخفض	منخفض	التلف	فني	3

تم بحمد الله